

Högskolan i Halmstad  
Visionsdokument 2004-2008



Den gränsöverskridande Högskolan  
för innovation och kreativitet



# Högskolan i Halmstad

Den gränsöverskridande Högskolan  
för innovation och kreativitet

## Visionsdokument 2004-2008

vision – mål – strategier

Fastställt av Styrelsen för Högskolan i Halmstad  
den 2 oktober 2003

Omslagsbild: Fotograf Martina Thalwitzer  
Konstverket på bilden är en installation om censurans historia  
placerad på högskolebiblioteket i Halmstad gjord av Hans Hamid Rasmussen

---

## Innehållsförteckning

---

1. Vision	sidan 7
2. Mål	sidan 9
3. Strategier	sidan 13



# 1

## Vision

Högskolan i Halmstad skall vara erkänd som en väl profilerad och gränsöverskridande högskola för innovation och kreativitet. Högskolan skall erbjuda forskarutbildning i egen regi. Den gränsöverskridande Högskolan kännetecknas av miljöer som stimulerar individer att flytta fram sina intellektuella gränser, av samarbete över ämnesgränser och organisatoriska gränser, samt överskridande av gränser gentemot det omgivande samhället. Högskolan vill uppnå följande:

**INDIVIDEN:** Goda möjligheter att självständigt och i samarbete utveckla och förverkliga idéer och tänkande.

**AKADEMIN:** Profilerad utbildning, forskning och forskarutbildning som präglas av nära samverkan med det omgivande samhället och samverkan över ämnesgränser i en organisation med närhet mellan individerna.

**SAMHÄLLET:** Utveckling och tillväxt, livskvalitet och välfärd i Högskolans omvärld.

Högskolan i Halmstad skall bedriva gränsöverskridande grundutbildning, forskning och forskarutbildning baserad på de ämnen som är företrädda vid lärosätet. Särskilt profileras följande områden, som omfattar såväl teknik och naturvetenskap som humaniora och samhällsvetenskap:

- Oberoende och kritiska studier av samhälleliga och individuella yttringar i en föränderlig värld.
- Utveckling av regioner, företag, offentlig verksamhet och ideella organisationer ur ett flerdisciplinärt perspektiv.
- Utveckling av produkter, processer och tjänster ur ett flerdisciplinärt perspektiv.
- Utveckling av livskvalitet och välfärd ur ett flerdisciplinärt perspektiv.





# 2

## Mål

### För individen

Vid Högskolan i Halmstad skall individen<sup>1</sup> kunna utveckla sin förmåga att göra självständiga och kritiska bedömningar, att självständigt urskilja, formulera och lösa problem, att möta förändringar i arbetslivet, att söka och värdera kunskap på vetenskaplig nivå, att följa kunskapsutvecklingen samt att utbyta kunskaper även med personer utan specialkunskaper inom området. Individen skall erfaras att hon har jämlika förutsättningar oavsett bakgrund. Individen skall uppleva sig som positivt delaktig och medansvarig i verksamheten. Individen skall erhålla stöd i sin livslånga personliga utveckling, i såväl utbildnings- som bildningshänseende.

I dessa avseenden har Högskolan i Halmstad samma ansvar som alla lärosäten i landet.<sup>2</sup>

Högskolan i Halmstad väljer att särskilt fokusera på:

*Goda möjligheter att självständigt och i samarbete utveckla och förverkliga idéer och tänkande.*

- Vid Högskolan i Halmstad skall individen känna sig stimulerad att förverkliga egna idéer som rör t. ex. personlig och verksamhetsrelaterad utveckling, samt produkt- och tjänsteutveckling.
- Vid Högskolan i Halmstad skall individen ha goda akademiska utvecklingsmöjligheter och känna att det är attraktivt att påbörja och fortsätta den individuella kunskapsbildningen.
- Vid Högskolan i Halmstad skall studenter utveckla förmågan att tänka självständigt och att handlingskraftigt förverkliga idéer som rör förnyelse och förändring och därigenom bli attraktiva i arbetslivet.

---

<sup>1</sup> Med individ menas både personal och studenter. <sup>2</sup> Ovanstående är en bearbetning av lag, förordning och diverse styrdokument som regleringsbrev och Magna Charta Universitatum.

## För akademien

Högskolan i Halmstad skall värna om individens frihet att välja utbildningsområden och forskningsfrågor. Högskolan skall vara en öppen högskola, där alla människors lika värde erkänns och alla skall ges jämlika förutsättningar till utveckling, oberoende av till exempel etnisk bakgrund, funktionshinder, kön, religion, sexuell läggning, social bakgrund eller ålder. Anställda och studenter skall ha inflytande över sitt arbete och sina studier. De har ett gemensamt ansvar för Högskolans utveckling och för en arbetsmiljö som präglas av tillit, respekt, öppenhet och delaktighet.

Högskolan i Halmstads uppgift är att söka efter ny kunskap och att bidra till individuell och kollektiv kunskapsbildning. Detta skall ske på vetenskaplig grund, dvs. genom kritisk prövning och utifrån tydlig redovisning av förutsättningar, fakta och teorier.

Vid all kunskapsbildning skall perspektiv, mening och sammanhang eftersträvas. Forskning och utbildning ses som en samverkande verksamhet vid Högskolan. Grunden för all verksamhet är respekt för argument och saklighet, nytänkande, öppenhet för nya idéer, strävan efter hög kvalitet samt internationell utblick.

Högskolan i Halmstad skall alltid sträva efter att administration, infrastruktur, informationshantering och intern organisation utformas på ett rationellt och ändamålsenligt sätt. Tillgängliga resurser skall utnyttjas effektivt och med hänsyn till miljön.

I dessa avseenden har Högskolan i Halmstad samma ansvar som alla lärosäten i landet.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup>Ovanstående är en bearbetning av lag, förordning och diverse styrdokument som regleringsbrev och Magna Charta Universitatum.

Högskolan i Halmstad väljer att särskilt fokusera på:

*Profilerad utbildning, forskning och forskarutbildning som präglas av nära samverkan med det omgivande samhället och samverkan över ämnesgränser i en organisation med närhet mellan individerna.*

- Högskolan i Halmstad skall bedriva utbildning, forskning och forskarutbildning på internationell nivå i enlighet med visionens övergripande profilering. Utbildning, forskning och forskarutbildning skall präglas av nära samverkan med det omgivande samhället och samverkan över ämnesgränser på ett sätt som främjar ett vetenskapligt förhållningssätt, självständigt tänkande och förmåga att förverkliga egna idéer.
- Högskolan i Halmstad skall verka för att erhålla de rättigheter som krävs för att bedriva forskarutbildning i egen regi inom visionens profilering. Under nuvarande förordning innebär detta att Högskolan erhåller två vetenskapsområden (teknik samt samhällsvetenskap/humaniora), vilket skulle betyda att Högskolan i praktiken blir ett profilerat forskarutbildande universitet.
- Högskolan i Halmstad skall ha en väl fungerande organisation som stödjer den interna samverkan över gränser och gentemot omvärlden och som präglas av närhet mellan individerna. Vidmakthållandet och vidareutvecklingen av en kreativ miljö skall vara Högskolans ledstjärna.

## För samhället

Högskolan i Halmstad skall verka för en god utveckling i samhället och bedriva sin verksamhet med stor öppenhet gentemot samhälle och enskilda medborgare. Högskolan ser sig som en viktig aktör som tillsammans med det omgivande samhället skapar ny kunskap. Högskolan tar en aktiv roll i samhällsdebatten genom sin kritiska prövning och värnar om demokratiska grundvärden och en globalt hållbar utveckling. Högskolan hävdar friheten i utbildning och forskning gentemot politiska, ideologiska och ekonomiska intressen i samhället.

I dessa avseenden har Högskolan i Halmstad samma ansvar som alla lärosäten i landet.<sup>2</sup>

Högskolan i Halmstad väljer att särskilt fokusera på:

*Utveckling och tillväxt, livskvalitet och välfärd i Högskolans omvärld.*

- Högskolan i Halmstad vill verka för utveckling, tillväxt, förbättrad livskvalitet och ökad välfärd genom att samverka med näringsliv, offentlig verksamhet och ideella organisationer inom framförallt regionen men även i nationella och internationella sammanhang.

---

<sup>2</sup>Ovanstående är en bearbetning av lag, förordning och diverse styrdokument som regleringsbrev och Magna Charta Universitatum.

# 3

## Strategier

### För individen

Vid Högskolan i Halmstad skall individen känna sig stimulerad att förverkliga egna idéer som rör t. ex. personlig och verksamhetsrelaterad utveckling, samt produkt- och tjänsteutveckling. Det sker dels genom det som behandlas i strategiers avsnitt om utbildning och forskning, dels genom att Högskolan i Halmstad skall verka för

- att resurser avsätts för att individen skall kunna pröva och förverkliga nya idéer.
- att erbjuda individen organisatoriskt stöd, handledning och specifik utbildning för att gynna individens strävan att pröva och förverkliga nya idéer.
- att vidmakthålla och utveckla en god arbetsmiljö som syftar till hälsa och välbefinnande och därigenom främjar samverkan, kreativitet och innovativt tänkande.

Vid Högskolan i Halmstad skall individen ha goda akademiska utvecklingsmöjligheter och känna att det är attraktivt att påbörja och fortsätta den individuella kunskapsbildningen. Det sker dels genom det som behandlas i strategiers avsnitt om utbildning och forskning, dels genom att Högskolan i Halmstad skall verka för

- en bred rekrytering av studenter till Högskolan, jämlika akademiska förutsättningar och väcka intresset för livslångt lärande, forskarutbildning och forskning.
- att erbjuda organisatoriskt stöd som underlättar individens akademiska valfrihet och rörlighet både nationellt och internationellt.
- att samverka med andra lärosäten och akademiska institutioner både nationellt och internationellt.

Vid Högskolan i Halmstad skall studenter utveckla förmågan att tänka självständigt och att handlingskraftigt förverkliga idéer som rör förnyelse och förändring och därigenom bli attraktiva i arbetslivet. Det sker i första hand genom det som behandlas i strategiers avsnitt om utbildning. Utöver detta skall Högskolan i Halmstad verka för

- att erbjuda studenten goda möjligheter att visa upp sin kompetens och förmåga gentemot arbetslivet.
- att erbjuda studenten arenor för att underlätta individuell samverkan med arbetsgivare både nationellt och internationellt och för att relatera sin utbildnings- och bildningsprocess till arbetslivet.
- att etablera väl fungerande nätverk och mötesplatser med och för studenter efter genomförd utbildning.

## För akademien: utbildning

Högskolan i Halmstad skall bedriva utbildning på internationell nivå i enlighet med visionens övergripande profilering. Utbildningen skall präglas av nära samverkan med det omgivande samhället och samverkan över ämnesgränser på ett sätt som främjar ett vetenskapligt förhållningssätt, självständigt tänkande och förmåga att förverkliga egna idéer. Högskolan i Halmstad skall

- i samklang med samhällets behov vidareutveckla nuvarande utbildningar och skapa nya, gärna flervetenskapliga, utbildningar inom visionens profilering samt kritiskt pröva förutsättningarna för det befintliga utbudet.
- erbjuda kurser och program som särskilt syftar till att främja individens kreativitet och innovationsförmåga.
- främja individens akademiska valfrihet och rörlighet nationellt och internationellt.
- utveckla pedagogiken inom Högskolan så att studenternas förmåga att göra självständiga bedömningar och deras handlingsberedskap för att möta eller driva förändringar i arbetslivet och samhället ökar.
- utveckla pedagogiken inom Högskolan för att bättre kunna möta en ökad mångfald.
- utveckla studenternas informationskompetens genom att tydligt integrera bibliotek och IT i utbildningen.
- verka för att öka forskningsanknytningen i grundutbildningen genom presentation och kritisk granskning av aktuell forskning och genom att aktiva forskare undervisar.
- erbjuda lärare möjligheter till pedagogisk och ledarskapsinriktad utbildning och utveckling i samverkan över ämnesgränser.
- verka för att studenter från olika program och kurser samverkar i utbildning.
- vidareutveckla samverkan med det omgivande samhället i utbildningarna.

## För akademien: forskning

Högskolan i Halmstad skall bedriva forskning och forskarutbildning på internationell nivå i enlighet med visionens övergripande profilering. Forskningen skall präglas av nära samverkan med det omgivande samhället och samverkan över ämnesgränser på ett sätt som främjar ett vetenskapligt förhållningssätt, självständigt tänkande och förmåga att förverkliga egna idéer. Högskolan i Halmstad skall verka för att erhålla de rättigheter som krävs för att bedriva forskarutbildning i egen regi inom visionens profilering. Under nuvarande förordning innebär detta att Högskolan erhåller två vetenskapsområden (teknik samt samhällsvetenskap/humaniora), vilket skulle betyda att Högskolan i praktiken blir ett profilerat forskarutbildande universitet. Högskolan i Halmstad skall

- etablera och vidareutveckla forskningsmiljöer i enlighet med visionens profilering.
- erbjuda en väl fungerande forskarutbildning med god genomströmning bland annat genom att fördjupa samarbetet med universitet och tekniska högskolor och genom att erbjuda forskarutbildningskurser i egen regi.
- verka för att erhålla två vetenskapsområden: Teknik (inkluderande närliggande naturvetenskaplig forskning) respektive Humaniora/samhällsvetenskap (inkluderande vård- och utbildningsvetenskap).
- öka kopplingen mellan grundutbildning och forskning samt verka för att utbudet på framförallt magisternivå följer profileringen av forskningen.
- ge alla lärare möjlighet till forskning inom visionens profilering.
- verka för etablering av forskningsprogram som sträcker sig över ämnes- och sektionsgränserna.
- öka samverkan med det omgivande samhället i forskningsprogram och projekt.
- erbjuda forskarutbildningskurser som syftar till att öka kunskap om kreativitet och innovation samt att främja individens kreativitet och innovationsförmåga.
- verka för att fler forskare och forskarstuderande deltar i internationellt forskningssamarbete.
- verka för att stärka forskningens ekonomiska resurser.



## För akademien: organisationen

Högskolan i Halmstad skall ha en väl fungerande organisation som stödjer den interna samverkan över gränser och gentemot omvärlden och som präglas av närhet mellan individerna. Vidmakthållandet och vidareutvecklingen av en kreativ miljö skall vara Högskolans ledstjärna. Högskolan i Halmstad skall

- skapa mötesplatser över gränserna både inom Högskolan och utåt samt erbjuda omvärlden tydliga ingångar till Högskolan.
- vara en organisation som kombinerar tydliga mål med öppenhet för nya idéer, och som ifrågasätter det befintliga samt accepterar misslyckanden vid prövning av idéer.
- svara för väl fungerande förvaltning och myndighetsutövning med väl avvägd och transparent organisation och delegation samt med effektiva kvalitets-, arbetsmiljö-, och miljöledningssystem.
- svara för väl fungerande information och kommunikation både inom Högskolan och utåt, baserad på en effektiv IT-infrastruktur och effektiva kommunikationssystem.
- svara för ett effektivt kvalitetsarbete baserat på delaktighet av både personal och studenter, samverkan, beslut baserade på helhetssyn, fakta och långsiktighet, ständigt arbete med förbättringar samt engagerat ledarskap.
- verka för jämställdhet och mångfald både kvalitativt och kvantitativt.
- satsa på ledarskapsutveckling för att utbilda ledare som fungerar väl i en gränsöverskridande organisation.
- bedriva ett aktivt rekryteringsarbete av lärare, forskare och teknisk-administrativ personal som fungerar väl i en gränsöverskridande organisation.
- verka för en god studiesocial miljö och tillsammans med kommunen verka för ett attraktivt campusområde och studentboende.

## För samhället

Högskolan i Halmstad vill verka för utveckling, tillväxt, förbättrad livskvalitet och ökad välfärd genom att samverka med näringsliv, offentlig verksamhet och ideella organisationer inom framförallt regionen men även i nationella och internationella sammanhang. Utöver det som redovisas i strategiers avsnitt inom utbildning och forskning skall Högskolan i Halmstad

- medverka till att utveckla regionens samlade utbildningssystem genom att t.ex. informera elever på grundskole- och gymnasienivå om högskolestudier, verka för livslångt lärande oavsett bostadsort, och medverka till att utveckla skolverksamheten i regionen.
- öka uppdragsutbildningen som en del i kompetensutvecklingen av både det omgivande samhället och Högskolan.
- medverka till att utveckla offentlig och föreningsstyrd verksamhet inom t.ex. hälsa, idrott, vård, handikapp, politik, ekonomi, natur och kultur.
- medverka till att utveckla regionens näringsliv, t.ex. aktivt sprida ny kunskap till företag utan akademisk tradition samt vidareutveckla företagsparker, skapa regionala innovationssystem och få företag att etablera sig i regionen.
- väcka intresse för entreprenörskap och verka för att fler studenter och forskare startar företag.





Högskolan i Halmstad  
Postadress: Box 823 • 301 18 Halmstad  
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3  
Telefon: 035 - 16 71 00 • Fax: 035 - 14 85 33